

ATA DA 522ª REUNIÃO DO CONSELHO DE CURADORES DA FUNDAÇÃO EDUCACIONAL
ARAÇATUBA – FEA

NUMERAÇÃO/ANO: 522ª/ 2022

DATA/LOCAL: 29/06/2022 – PRESENCIAL – 18h

PRESIDÊNCIA EM EXERCÍCIO: Dr. Antonio Gilberto Pighinelli Junior

PARTICIPANTES: Antonio Gilberto Pighinelli Junior, Andréa Alves da Silva Soares, Jonathan Nascimento dos Santos, Eduardo Passos Rocha, Fábio Leite Franco, Cláudia Aparecida Sato de Oliveira, José Druzian, Marcelo Astolphí Mazzei, Sérgio Ricardo Batista de Almeida, Simone Martins de Andrade, Simone Pantaleão Macedo, Daniela Georgina Somaio Teixeira Sala.

AUSENTES: Adriana Aparecida Coelho Zavanelli, André Pinheiro de Magalhães Bertoz, Eloi Lourenço Filho, Fábio Freixo Brancato, Marcos Francisco Alves, Osnei Hilário Ferraciolli, Sávio Nogueira da Silva Junior, Silvana de Sousa e Souza.

A reunião teve início com a apresentação da professora Simone de um resumo das ações implantadas pela direção pedagógica no primeiro semestre de 2022: Organização do evento de boas vindas aos alunos; Reuniões para organização dos cursos de saúde; Reunião com Vice-Prefeita e Secretaria da Saúde – reflexão do núcleo interdisciplinar de saúde; Reuniões com CREFITO – inclusão do Curso de T.O – núcleo interdisciplinar de saúde; Envio para o CEE renovações dos reconhecimentos dos cursos de Administração, Psicologia e da Faculdade; Solicitação do reconhecimento do Curso de Direito ao CEE; Reuniões com CORECOM e Envio do Projeto do Curso de Economia para o CEE; Solicitação no CEE do Curso de Pós-Graduação MBA – Gestão Estratégica de Pessoas; Participação no Encerramento do PIBID; Envio de projeto para abertura de novas turmas do PIBID e RESIDÊNCIA PEDAGÓGICA; Participação no 3º Fórum Nacional da Animes em Rio Verde/GO; Reuniões com gestores – reflexão sobre captação de alunos e gestão de permanência; Realização do 1º Simpósio de Saúde da FAC-FEA; Participação em algumas atividades integradoras FAC-FEA; Participação na Luta Antimanicomial na FAC-FEA; Participação na Conferência Regional de Saúde Mental; Participação nas Reuniões com o Conselho de Curadores; realização de reuniões semanais com os Coordenadores dos Cursos FAC-FEA; Reunião com a comissão de vestibular FAC-FEA; Participação no Grupo de Refugiados – Secretaria Municipal de Participação Cidadã; Atendimento de algumas transferências – Psicologia e Pedagogia; Atendimento aos alunos de Pedagogia da Toledo para estudo de transferências; Reunião na Secretaria Municipal de Desenvolvimento Econômico – reflexão sobre a gestão de um Centro de Tecnologia; Reunião com a UNILINS e SEBRAE – parcerias; Parceria com Centro das Indústrias (CIESP- Birigui). O presidente do conselho informou ao conselho que recebeu do CEE (Conselho Estadual de Educação) o comunicado de que os processos da FEA junto ao CEE foram destravados após o reconhecimento da nova direção pedagógica. Assim, os processos de avaliação da faculdade e dos cursos FAC-FEA, bem como a aprovação de novas grades e novos cursos que constam pendentes no CEE, terão início. Portanto, a FEA deverá receber, no segundo semestre de 2022, as comissões de avaliação do CEE. Os conselheiros presentes foram informados também da necessidade inadiável de a FEA realizar a compra da bibliografia do Curso de Direito que ainda não foi adquirida, conforme constava no projeto de autorização do curso, enviado ao CEE na gestão anterior. O orçamento para aquisição das obras básicas que devem completar a bibliografia do Curso de Direito ficou em torno de 35 mil reais. Como a instituição não conta com recursos neste momento para fazer este investimento, surgiu a idéia de se organizar algumas campanhas de doação para arredar os recursos necessários. As campanhas seriam



organizadas e implementadas com o auxílio do Conselho de Curadores e da AFEEA (Associação dos Funcionários da FEA). Também foi discutida a necessidade da instituição inovar suas metodologias de ensino, remodelar as grades de seus cursos atuais, inserir modelos mais flexíveis de ensino, utilizar o ensino híbrido, investir na abertura de novos cursos, oferecer cursos de extensão de curta duração, enfim, a FEA precisa adaptar-se às novas modalidades de ensino, às novas demandas do mercado e do perfil do aluno atual. A direção administrativa iniciou essas discussões com o corpo docente na última reunião de congregação, realizada dia 25 de junho, com a participação dos professores, coordenadores, representantes dos alunos e representante do conselho curador. A reunião contou com a palestra do professor e consultor Wille Muriel, da empresa Carta Consulta, para apresentar e discutir o tema: Mudanças no ensino superior e as possibilidades de inovação metodológicas e organizacionais. A professora Simone apresentou também a posição do número de alunos por curso e por semestre, comparando os meses de Março e Junho de 2022. Os números apontam uma perda de alunos de 4,5%, em média, durante o semestre. Iniciamos o semestre com 416 alunos e devemos terminar com 397 alunos. Foi discutido também a importância de se realizar uma análise das causas da evasão de alunos, e se implantar uma política de retenção de alunos.

| Semestre/Curso | Matriculados | |
|-----------------|--------------|----------------|
| | 2022.1 | 2022.1 - 24/06 |
| 1º ADM | 12 | 09 |
| 5º ADM | 12 | 12 |
| 7º ADM | 05 | 05 |
| Casos especiais | 05 (34) | 04 (30) |
| 1º DIR | 19 | 19 |
| 5º DIR | 13 | 13 |
| 7º DIR | 17 | 16 |
| 9º DIR | 10 | 09 |
| Casos Especiais | 01 (60) | 01 (58) |
| 1º PED | 27 | 26 |
| 5º PED | 09 | 09 |
| 7º PED | 20 | 20 |
| Casos especiais | 00 (56) | 00 (55) |
| Total | 150 | 143 |

| Semestre/Curso | Matriculados | |
|-----------------|--------------|----------------|
| | 2022.1 | 2022.1 - 24/06 |
| 1º PSI (D) | 28 | 25 |
| 5º PSI (D) | 21 | 20 |
| 7º PSI (D) | 14 | 14 |
| 9º PSI (D) | 28 (91) | 28 (87) |
| 1º PSI (N) | 26 | 22 |
| 3º PSI (N) | 38 | 36 |
| 5º PSI (N) | 33 | 32 |
| 7º PSI (N) | 40 | 40 |
| 9º PSI (N) | 34 | 33 |
| Casos Especiais | 04 (175) | 04 (167) |
| TOTAL | 266 | 254 |

* 4,5% índice de perda de alunos no semestre

A professora Daniela apresentou também um resumo das ações concluídas pela direção executiva no primeiro semestre de 2022: Contratação de 06 estagiários: 1 T.I, 2 biblioteca, 1 secretaria, 2 clínica SAP; Realização de processo seletivo para cargos: assessoria jurídica – Dra.

Jéssica Lupifieri e assessoria contábil – Claudinei Gottems; Realização de processo seletivo para professor de psicologia; Revisão das despesas administrativas; Organização das ações de vestibular; Organização das ações de propaganda e marketing; Organização das ações de cobrança e execução de mensalidades em aberto; Efetivação dos convênios com instituições e empresas para desconto nas mensalidades dos novos alunos. Até o momento foram efetivados os convênios com as seguintes instituições: PREFEITURA MUNICIPAL ARAÇATUBA; PREFEITURA MUNICIPAL GUARARAPES; ASSOCIAÇÃO COMERCIAL ARAÇATUBA; ROTARY CLUBE ARAÇATUBA; OAB ARAÇATUBA; UDOP; SUPERMERCADOS RONDON; CAMINHO VEÍCULOS; CIESP (140 EMPRESAS); VENCETEX BEBIDAS (GUARARAPES). Outras parcerias estão sendo fechadas para o segundo semestre, com o objetivo de atrair mais alunos para os cursos da FEA. A direção executiva apresentou demonstrativos das receitas, das despesas e do endividamento da instituição neste momento:

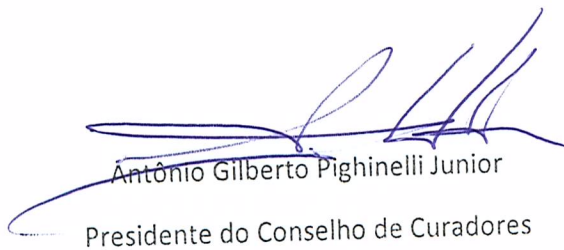
RESUMO DAS DESPESAS MENSAIS: FOLHA DE PAGAMENTO: \$ 195.670,00; IMPOSTOS SOBRE A FOLHA: 65.540,00 (INSS, PIS, FGTS); ENCARGOS SOBRE A FOLHA: 38.000,00 (FÉRIAS, 1/3 FÉRIAS, 13º.SALARIO); BENEFÍCIOS: 21.376,00 (TICKET + PLANO SAUDE); DESPESAS DE CONSUMO: \$ 13.000,00; DESPESAS FIXAS: \$ 15.000,00. TOTAL DESPESAS: 348.600,00.

RESUMO DAS RECEITAS MENSAIS: MENSALIDADES: \$ 235.000,00; ACORDOS MENSALIDADES: 11.700,00; ALUGUÉIS: \$ 43.328,00. TOTAL RECEITAS: \$ 290.028,00.

Assim, a instituição apresenta um déficit mensal de R\$ 58.572,00. Além desse déficit mensal que vem se acumulando ao longo dos últimos meses, a FEA tem hoje o seguinte endividamento: AÇÃO PRECATÓRIOS: \$ 2.175.000,00; FGTS: \$ 40.000,00; INSS: \$ 283.000,00.

A diretora executiva informou ainda aos conselheiros presentes que o aluguel de um dos prédios da FEA ocupados por uma escola particular não estão sendo pagos em dia, constando dois aluguéis em atraso. O presidente sugeriu que se vencer o terceiro aluguel, o jurídico deve encaminhar a execução da dívida. Foi apresentada também a solicitação de reajuste salarial dos funcionários internos (administrativo) da FEA. Em reunião com a direção executiva, o grupo de 15 funcionários questionou o fato de não terem recebido nenhum reajuste salarial desde 2020. A prof. Daniela fez um estudo do impacto do reajuste de 11,73%, que seria o índice do INPC acumulado de março/2021 a março/2022, mês da data base; ou ainda, considerando um índice de 10,2%, reajuste repassado pela Prefeitura Municipal Araçatuba em Maio/2022 aos servidores municipais. O valor total da folha salarial da equipe administrativa, incluindo as duas diretoras, é de R\$ 47.593,51. O acréscimo mensal nos custos da FEA considerando somente os aumentos nominais, sem considerar os reflexos de encargos e benefícios como 13º. salário e férias, seriam respectivamente R\$ 5.582,72 e R\$ 4.854,54. Por unanimidade, o grupo de conselheiros presentes reprovou a proposta de reajuste somente aos funcionários administrativos, sem que o reajuste fosse estendido aos professores também. Foi ressaltado o fato de que a FEA apresenta um déficit orçamentário importante e que nenhum tipo de reajuste poderia ser autorizado neste momento. O conselho discutiu com os presentes a questão da representação sindical mais adequada dos funcionários e professores da FEA e chegou à conclusão que o SINPRO é o sindicato mais adequado para a representação sindical dos empregados da FEA. Cabe registrar que a convenção coletiva do SINPRO Araçatuba, válida entre até Fevereiro/2022 foi prorrogada até Julho/2022. Quando a nova convenção for divulgada pelo sindicato, voltaremos a discutir o tema. A direção administrativa também apresentou, conforme solicitado em reunião anterior, o custo por sala de aula, considerando as despesas fixas e variáveis mensais da instituição, mais os custos com salários e encargos da equipe de 15 funcionários e dos 40 professores atuando neste semestre 1/2022. Também

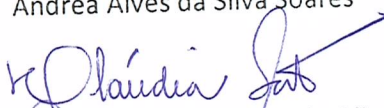




Antônio Gilberto Pighinelli Junior
Presidente do Conselho de Curadores



Andréa Alves da Silva Soares



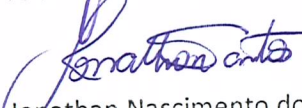
Cláudia Aparecida Sato de Oliveira




Eduardo Passos Rocha



Fábio Leite Franco



Jonathan Nascimento dos Santos



José Druzian



Marcelo Astolphi Mazzei

Sérgio Ricardo Batista de Almeida



Simone Martins de Andrade



Simone Pantaleão Macedo



Secretária: Daniela Georgina Somaio Teixeira Sala